

ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 27. August 2024.

- ▶ per E-Mail an seminare@ijos.net
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter www.ijos.net/fortbildungen
- ▶ per Fax an 05401 40897



IJOS GmbH
Postfach 1380
D-49111 Georgsmarienhütte



Bitte
ausreichend
frankieren!

ANFAHRT | KONTAKT

VERANSTALTUNGSORT:

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf

WEGBESCHREIBUNG:

Mit dem PKW

Bremen oder Münster über die A1

Fahren Sie über die A1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Aus Richtung Hannover über die A30

Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Mit Bahn und Bus

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

IJOS GmbH

Postfach 1380
D-49111 Georgsmarienhütte

T 05401 40847
F 05401 40897

info@ijos.net
www.ijos.net

Folgt uns für mehr Updates, Tipps und Tricks



FIT SEIN FÜR EFFEKTIVE FÜHRUNG LEITUNGSAUFGABEN IN DER JUGENDHILFE

Berufsbegleitende Weiterbildung für Führungskräfte

1. Modul: 03. - 05.09.2024
2. Modul: 26. - 28.11.2024
3. Modul: 11. - 13.02.2025
4. Modul: 13. - 15.05.2025

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf bei Osnabrück

PROGRAMM

Die Leistungsfähigkeit von Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe ist ganz wesentlich von der Qualität des Leistungsverhaltens geprägt. Letztendlich kommt es darauf an, ob es gelingt, einen Führungsstil zu etablieren, bei dem sich Mitarbeitende verstärkt autonom und eigenverantwortlich fühlen.

Für Leitungskräfte und angehende Leitungskräfte bieten wir eine Qualifizierung in 4 Modulen an:

- ▶ Kompetenzen und Arbeitspräferenzen im Kontext der „Lernenden Organisation“
- ▶ Professionelle Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche
- ▶ Teamperformance: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten
- ▶ Planung und Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung und Entwicklungsbegleitung

Führungskräfte erhalten wertvolle Hilfen in der Wahrnehmung ihrer Aufgaben, immer vor dem Hintergrund der grundsätzlichen strategischen Ziele und des konkreten Auftrags ihrer Organisation. Mit dem lösungsorientierten Arbeitsansatz, der Arbeit an einer inneren Haltung und den vermittelten Inhalten verstärken wir den Entwicklungsprozess Ihrer Einrichtung in Richtung einer lernenden Organisation.

AUFBAU

Modul 1: Führungskraft im Kontext der „lernenden Organisation, u. a.:

- ▶ Einbindung der Führungskräfte in die bestehenden Strategieprozesse
- ▶ TeamManagement-Profil, Managementkompetenzen
- ▶ Prinzipien der „lernenden Organisation“
- ▶ Führungsmodelle

Modul 2: Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche, u. a.:

- ▶ Modell der professionellen Kommunikation
- ▶ Die vier Seiten der Kommunikation
- ▶ Kommunikation schwieriger Themen und Entscheidungen

- ▶ „SMART“-Formel für Zielvereinbarungen
- ▶ Leitfaden für Feedbackgespräche, „wohlgeformt“ Kritik formulieren

Modul 3: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten, u. a.:

- ▶ Phasen der Teamentwicklung, Teamrollen und Team-Managementsystem
- ▶ Team Performance Modell von Drexler/Sibbet
- ▶ Potenziale Einzelner erkennen und für das Team nutzbar machen
- ▶ Gestaltung der Zusammenarbeit, zugelassene Autonomie, Unterstützungsmodelle

Modul 4: Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung, Entwicklungsbegleitung, u. a.:

- ▶ Ressourcenorientierte Gestaltung von Veränderungsprozessen
- ▶ Verantwortlichkeiten sinnvoll definieren und Aufgaben delegieren
- ▶ Zeit- und Selbstmanagement

METHODEN

Schulung, teilnehmeraktivierte Aufgabenszenarien, Groß- und Kleingruppenarbeit, praktischen Übungen, konkrete Praxisbeispiele

ZIELGRUPPE

Die berufsbegleitende Fortbildung richtet sich an Mitarbeiter*innen der unteren und mittleren Führungsebene wie Team-, Gruppen-, Haus-, Erziehungs- und Abteilungsleitungen mit langjähriger Erfahrung sowie an Personen, die sich auf diese Aufgabe vorbereiten wollen. Das Seminar ist auch für Personen geeignet, die neben der Leitungsaufgabe selbst auch operativ mit Klient*innen arbeiten, sich also in dem Spannungsfeld Kolleg*in und Vorgesetzte*r bewegen.

REFERENT*INNEN

Claus Langer

Für die einzelnen Themenbereiche werden Co-Referent*innen aus Wissenschaft und Praxis eingeladen, die jeweils in ihrem Teilgebiet spezialisiert sind und fundierte Auskunft geben können.



ZEITLICHER ABLAUF

- 09.30 Uhr Stehkaffee (nur am 1. Tag)
- 10.00 Uhr Seminarbeginn (an den weiteren Tagen bereits um 09.00 Uhr)
- 12.30 Uhr – 13.30 Uhr Mittagspause
- 17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Fit sein für
effektive Führung (FOBI-2024-1159)

TEILNAHMEGEBÜHR: 4.498 EURO

(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck), Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen (www.ijos.net/fobi-agb) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter www.ijos.net/ijos-seminarversicherung.